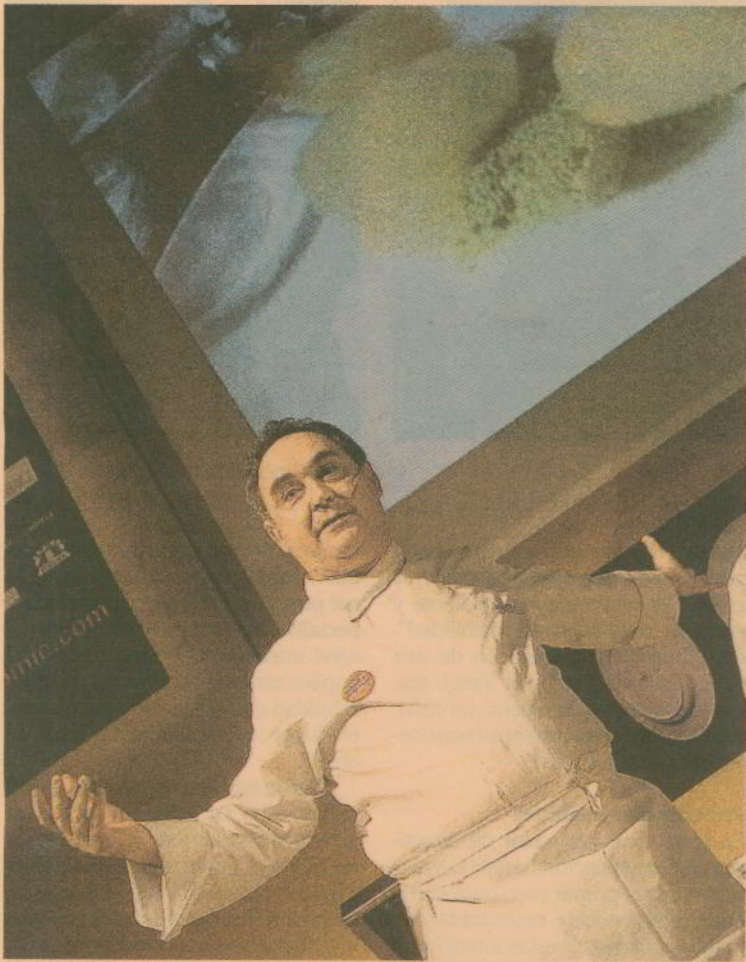


## OFERTAS DESTACADAS

**NACIONAL**  
**Account Manager**  
 Canon

**MADRID**  
**Cásting de famoso británico**  
 Befeater

**VALENCIA**  
**Téc. des. negocio energía renovable**  
 Marina d'Or



Ferran Adrià es un referente internacional en el mundo de la gastronomía.

**MÁRKETING** El 'personal branding' es una versión moderna de la tradicional reputación. Es la huella que dejamos en los demás y el mejor recurso para 'vendernos' en el plano laboral y personal. Su clave: la coherencia. **Por Montse Mateos y Ángela Méndez**

## ¿Y tú lo preguntas? La marca eres tú

Cuál es el mejor cocinero español? Ferran Adrià. Si esta ha sido su respuesta automática ya tiene un ejemplo de lo que significa tener marca personal. "Es la idea clara y poderosa que viene a la mente cuando otra persona piensa en ti", resume Andrés Pérez Ortega, especialista en *personal branding* (marca personal). Es la huella que hemos dejado en los demás a través de lo que hacemos y decimos; una carta de presentación que, bajo el paraguas del nombre y los apellidos, transmite nuestros valores, creencias, sentimientos, habilidades, pasiones y talento. Luis Huete, profesor del IESE, piensa que conseguir esta señal de identidad es como una cuenta corriente: "Los ingresos son las actuaciones valiosas y los reintegros,

aquellas mediocres". En realidad, se trata de una carrera de fondo, "no puedes permitirte errores", apunta Pérez.

Este sello personal no está ligado a ser una figura pública; no hace falta ser Madonna, Gasol o Nadal. Para Sergio Bulat, editor de *Empresa Activa* y autor de *El arte de inventarse profesiones*, "no hay que confundir ser famoso con tener una marca personal. Para ello, el nombre tiene que aportar algún valor añadido que será lo que le permita durar en el tiempo". Tampoco hay que confundirlo con la notoriedad. En el mundo de la política no hay marcas personales, los políticos son sólo elementos del envoltorio. Pérez señala que "suelen ser irrelevantes y poco o nada creíbles, aunque infinitamente visibles". Con-

viene, por tanto, no dejarse llevar por la popularidad en temas de marca personal. Luis, Merche, Carmen o Juan pueden abanderar su propia marca. Por su parte, Huete asegura que "si eres respetado y sabes conectar emocionalmente con los demás, se crea como por arte de magia la marca personal. Ayer había nobles y plebeyos, después patronos y obreros, y lo que habrá mañana serán personas con marca y sin ella".

### Una oportunidad laboral

Este futuro que augura Huete ya es presente. Muchos profesionales han agudizado su ingenio y venden sus conocimientos, su valía y sus contactos y su coherencia como valores intrínsecos. Ahora las empresas demandan esos perfiles: personas autónomas, con ganas y capaces de convertir su laguna de conocimiento en una aportación imprescindible. No sólo se está incrementando el número de profesionales *freelance*, sino que las organizaciones los requieren para realizar funciones concretas. Javier de la Fuente, consejero delegado de la firma de *outplacement* Personas, señala que "las empresas buscan a quien sea capaz de aportar un valor que impacte en la cuenta de resultados. Los ejecutivos en paro tienen que aprender a venderse de otra manera, como un profesional y no como un producto asociado a una tarjeta". La situación económica y esta nueva tendencia laboral obligan a un cam-



Risto Mejide ha forjado su imagen a través de sus duras críticas que siempre crean polémica. Sergio González (El Mundo)

SIGUE EN PÁGINA 2

## CEF.- Oposiciones

**SESIÓN INFORMATIVA**  
 Martes, 23 de junio, a las 18 horas

Prepara el ingreso en la Administración Pública en el centro líder en resultados

- Inspectores de Hacienda (Licenciados)
- Inspectores de Trabajo (Licenciados)
- Secretarios Admón. Local (Licenciados)
- Interventores Admón. Local (Licenciados)
- Tcos. Sup. Com. Autónomas (Licenciados)
- Técnicos de Hacienda (Diplomados)
- Tcos. Auditoría y Contabilidad (Diplomados)
- Gestión del Estado (Diplomados)
- Gestión Procesal (Diplomados)
- Subinspectores de Empleo (Diplomados)
- Jueces y Secretarios Judiciales (Derecho)
- Inspectores Banco España (Licenciados)
- Sup. Sistemas y Tecnologías (Licenciados)
- Gestión Sistemas e Informática (Diplomados)
- Tramitación Procesal (Bachilleres)

El martes 23 de junio, a las 18 horas, tenemos una Sesión informativa sobre programas, sistemas de enseñanza, número de plazas, destino, tiempo de preparación, etc. Te informaremos sin compromiso sobre la oposición que mejor se adapte a tu situación.

## ELLOS TIENEN MARCA

## Con nombre propio

Obama, Madonna, Nadal o Gasol son algunas de las personas que tienen su propia marca, una consideración que no han buscado sino que les ha sido otorgada. Algunos pueden sentirse orgullosos pero, según los expertos, otros famosos no merecen el título de marca personal.

## A favor:

- **Ferran Adrià:** Cuenta en su haber con premios, libros y obra propia. Es un referente internacional en el mundo de la gastronomía. Según Sergio Bulat, editor de Empresa Activa, "su marca personal ha llegado hasta tal punto que ya casi no importa lo que cocine. Se le busca para que hable de innovación y creatividad".
- **Madonna:** Su nombre va más allá de lo que cante, implica una serie de cualidades como rebeldía, inconformismo y reinención personal.
- **Álex Rovira:** Coautor de 'La buena suerte' (obra traducida a 38 idiomas y con más de tres millones de ejemplares vendidos en el mundo) y articulista, su puesta en escena forma parte de su atractivo como marca.
- **Emilio Botín:** Es un referente en banca y fuera de su actividad. Es uno de los ejemplos de líder hecho a sí mismo.
- **Barack Obama:** Por su fe ciega en el poder de la comunicación de las palabras y por su cercanía con las personas.
- **Risto Mejide:** Ha sabido construir una marca a partir de un polémico arquetipo. La pregunta que se plantea el profesor del IESE Antonio Núñez con este personaje es cómo gestionará su compleja evolución en el futuro.

## En contra:

- **David Beckham:** Si para Andrés Pérez, experto en marca personal, el futbolista es un soporte publicitario, ya que no cuenta con los valores intrínsecos que caracterizan la marca personal, Bulat opina que "es el ícono de los metrosexuales, prueba de que ser jugador de fútbol no está reñido con la coquetería, así vende".
- **Amancio Ortega:** Sería un buen ejemplo de marca personal si supiésemos más de su vida, trabajo y valores, pero no lo es porque es una imagen difusa, casi virtual.



Barack Obama.



Federico Jiménez Losantos.



David Beckham.

## VIENE DE PÁGINA 1

bio en la mentalidad de los profesionales, estén o no en activo. Bulat dice que "hay que evitar que el trabajo sea una commodity fácil de suplir, y para ello hay que darle un valor personal que tiene que vender a través de una marca".

No se trata de buscarla, porque todos los profesionales ostentan una, lo quieran o no. Antonio Núñez, profesor del IESE, explica que "todos tenemos una marca personal, siempre, hasta por defecto. Si no comunicamos nada también la tenemos. Será aquella que hayan creado terceras personas. Parece que esta huella es una herramienta muy útil sólo para los altos cargos o los famosos, y no es así". Pérez insiste en que una marca personal no se tiene, se deja, "lo importante es el recuerdo que queda en otros". Todos tenemos conocimientos y habilidades, ¿por qué no explotarlos? "No se trata de crear marca, sino de gestionar bien la que ya tenemos", asegura Pérez.

En este sentido, ponerse manos a la obra es una obligación. CvExplorer, punto de encuentro entre cazatalentos y candidatos online, señala la diferenciación, la búsqueda de valor añadido y estar siempre en el mercado como algunos de los factores que los profesionales en busca de un em-

pleo deben tener en cuenta: "Tanto si estamos en búsqueda activa como si no, es muy importante mantenerse en el mercado. Nunca se sabe cuándo puede surgir una gran oportunidad laboral y no hay que dejarla escapar por no estar visible. Una correcta visibilidad debería acompañarnos durante toda nuestra carrera profesional". Hacer marca es el principio.

## Coherencia y responsabilidad

La gestión de una marca comienza con el conocimiento de uno mismo. Eric Bradlow, profesor de marketing y director adjunto del proyecto de medios interactivo de Wharton, ha estudiado durante varios años el marketing personal orientado a los profesionales del área de servicios financieros. Recomienda a los ejecutivos que utilicen tres palabras sólo para definir una marca personal, que describan un conjunto de habilidades especiales o simplemente la participación de la comunidad. "Lo más importante es que tenga coherencia, es decir, que la marca sea coherente en los diversos canales", dice Bradlow. Un punto en el que coincide Pascale Bang-Rouhet, gerente de ExpresArte es que "una vez conseguida la marca, el mayor peligro es no hacer lo que decimos, no

## Una adecuada visibilidad es clave para el desarrollo de la carrera profesional

## El exceso de publicidad suele predecir un cierto carácter narcisista

cumplir lo que hemos pactado. La transparencia es una virtud y la fiabilidad también. Es importante dar el servicio esperado y ser profesional en todos los aspectos".

El mago Juan Tamariz o la periodista especializada en asuntos del Vaticano, Paloma Gómez Borrero, son ejemplos de esta coherencia. "Son especialistas, buenos en su trabajo, coherentes, diferentes y visibles", dice Pérez, quien destaca la figura de Federico Jiménez Losantos. "Una marca, personal o comercial, no puede ni debe gustar a todos y Jiménez Losantos tiene seguidores y enemigos. Ha dejado marca entre los que le aprecian y entre los que le de-

testan. Es un referente para unos y para otros. Tiene objetivos y valores claros, es coherente y persistente y gestiona muy bien su visibilidad". Para Huet, "la conjunción de una buena historia (un buen libro), una adecuada puesta en escena, un currículo notable y una red social son condiciones necesarias".

## Profesionales anónimos

Enrique Alcat, formador de directivos en comunicación, señala la vocación como el primer paso para que la marca sea conocida, reconocida y reputada, y convertir estas intenciones en acciones concretas. "Confianza en uno mismo, responsabilidad en lo que uno hace y dice, iniciativa constante, seguridad para llevar a cabo los proyectos, inteligencia para ponerlos en práctica y serenidad, es decir, no dejarnos sorprender ni por las malas noticias ni por las excesivamente buenas que puedan distorsionarnos". Pérez asegura que una marca se crea con componentes intrínsecos al individuo: "Debemos ser algo así como MacGyver, que con unos pocos ingredientes sencillos era capaz de construir algo útil". Además, afirma que es algo que se encuentra al alcance de muchos, sólo hay que proponérselo. Lo ilustra con el siguiente ejemplo: "Si eres licenciado

en Económicas, te gusta viajar y eres bueno con las herramientas de Internet puedes posicionarte como un especialista en comercio electrónico a nivel internacional. Marca personal implica asumir el control y la responsabilidad de tu profesión y de tu vida en lugar de dejarla en manos de otros".

En este marketing personal, lo importante no es tener un millón de amigos o escribir todo lo que se hace en Twitter y tener miles de seguidores. Los que esgrimen una marca, ¿son expertos porque están en todos los sitios o están en todos los sitios porque son expertos? La reflexión de Huet es bastante contundente: "La gente que está en todos los sitios es porque le sobra el tiempo. Si le sobra el tiempo es porque su trabajo no tiene demasiada demanda. El énfasis en venderse demasiado es contraproducente. El exceso de publicidad suele predecir un cierto carácter narcisista".

Expansión & EMPLEO.com



Pistas para explotar su marca personal: [www.expansionyempleo.com/contenidos](http://www.expansionyempleo.com/contenidos)

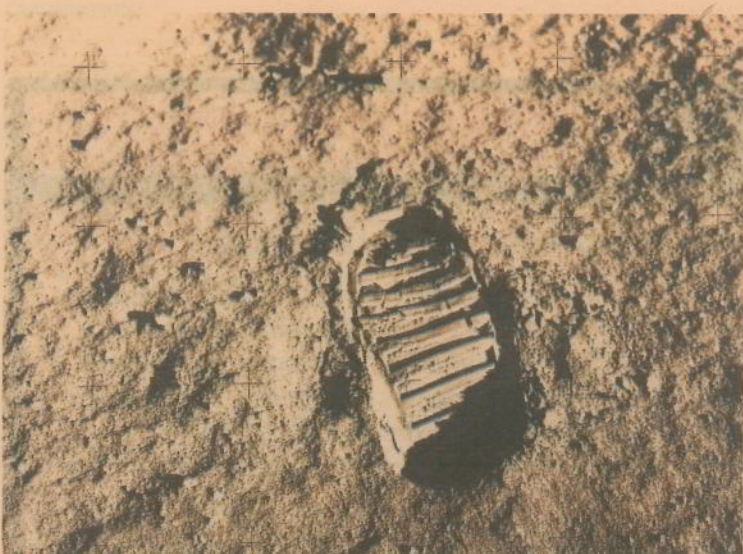
## PASO A PASO

## Aprendiendo a dejar huella

■ Según Andrés Pérez, si se decide a hacer de su nombre una marca, hay algunos puntos que deben definirse antes de actuar:

- 1. Definición de posicionamiento.** ¿En qué entorno quiere obtener un lugar? ¿En el empleo actual? ¿Como experto? ¿Como imagen de marca de su empresa?
- 2. Establecimiento de objetivos.** ¿Qué meta pretende alcanzar? ¿Un ascenso? ¿Reputación como especialista?
- 3. Definición de oferta personal.** ¿Qué me hace útil y relevante? ¿Qué consigue mi cliente al seleccionarme? ¿Cómo se beneficia mi empresa, cliente y entorno de mis cualidades?
- 4. Generación de confianza.** Soy un buen profesional, pero ¿por qué tendrían que confiar en mí? ¿Cómo pruebo que lo que digo es cierto? ¿Cómo demuestro que no estoy vendiendo aire?

- 5. Diferenciación.** Cuando se habla de marca se asocia a diferenciación, pero esto no quiere decir ser "raro" o extravagante, sino que se trata de ser percibido como alguien que se distingue por hacer las cosas mejor.
- 6. Comunicación.** Es el momento decisivo, porque en él hay que darse a conocer y hacer visible tu oferta. Hay tres niveles:
  - **Corto alcance:** Es el uno a uno. Se trata de las relaciones personales directas, las redes sociales o la charla del café con el jefe y los compañeros.
  - **Medio alcance:** Es el uno a varios. Son las conferencias, charlas, presentaciones o cualquier forma de dirigirse a un grupo.
  - **Largo alcance:** Es el uno a todos. Es internet (blogs, redes sociales), vídeos, herramientas 2.0..., pero también son artículos en prensa, libros, aparición en medios.



Hay huellas que permanecen imborrables en la mente y en el tiempo. Un ejemplo de ello es la que dejó hace ahora 40 años Neil Armstrong, que continuará como aquel 20 de julio de 1969, ya que en la Luna no hay viento, ni lluvia, ni nada que la erosione.